



# Europass curriculum vitae

## Informazioni personali

Cognome/i e nome/i	<b>Santinello Paolo</b>
Indirizzo/i	c/o KlinK Srl - Via Verdi, 23 - I-50053 Empoli (FI)
Telefono/i	+ 39 0571 - 530064
Fax	+ 39 0571 - 537367
E-mail	p.santinello@klink.it
Nazionalità/e	Italiana
Data di nascita	28/02/57
Sesso	Maschile

## Esperienza professionale

Date	Dal marzo 2005
Funzione o posto occupato	Responsabile della ricerca e sviluppo
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"><li>- Assistenza tecnica a strutture ed enti</li><li>- Indirizzo e gestione delle attività di ricerca e di realizzazione di nuovi progetti e prodotti</li><li>- Definizione dei requisiti, delle specifiche e degli standard dei servizi</li><li>- Ricerca di partnership/accordi di collaborazione tecnica e scientifica</li><li>- Gestione relazioni locali, nazionali ed internazionali con associazioni, imprese e istituzioni</li><li>- Redazione di proposal, studi, proposte progettuali</li><li>- Direzione e gestione di progetto</li><li>- Gestione e sviluppo delle risorse umane assegnate</li><li>- Coordinamento delle risorse umane, economiche, organizzative, informative assegnate</li><li>- Controllo economico delle commesse e dei budget assegnati</li><li>- Progettazione e produzione di strumenti per l'apprendimento</li><li>- Progettazione di azioni corsuali e interventi individualizzati (rilevazione del fabbisogno, definizione della strategia formativa, progettazione di dettaglio di singole azioni o sessioni di formazione, monitoraggio delle azioni, valutazione dei risultati)</li><li>- Docenze</li></ul>

## Principali progetti seguiti

### **2010: Università degli Studi di Palermo - CISECOM/DESE**

Attività di learning empowerment sul Project Cycle Management (Problem Setting, Problem Solving, LogFrame Approach) nell'ambito

Pagina 1 - Curriculum vitae di

Santinello Paolo

Per ulteriori informazioni: <http://europass.cedefop.eu.int>

© Comunità europea, 2003

delle collaborazioni con il CISECOM/DESE e la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Palermo.

**2009-in corso: Farmigea S.p.a**

Assistenza tecnica e affiancamento per lo sviluppo e la gestione di progetti/processi innovativi e dimostrativi (sviluppo di nuovi farmaci ed eccipienti) attraverso l'accesso, utilizzo e gestione di strumenti della finanza agevolata comunitaria, nazionale e regionale.

**2009-in corso: Laboratorio per l'Innovazione della Provincia di Parma - Vetrina dell'innovazione**

Attività di supporto per la gestione della Vetrina dell'Innovazione nell'ambito del nuovo portale della Provincia di Parma.

**2009: Partner del Progetto "Tessuti Nanotecnologici" (Manteco S.p.a, Nuova Saltes S.r.l)**

Progetto Tessuti Nanotecnologici – Ideazione, progettazione e supporto alla realizzazione piano di diffusione dei risultati del progetto di ricerca precompetitiva

**2009: Partner del Progetto "Comfort Tecnologico" - Bando Hi Tex (Fashion Mill S.r.l., Filatura SAFIC s.r.l., Tosco Laniera S.p.a.)**

Progetto Comfort Tecnologico – Ideazione, progettazione e supporto alla realizzazione piano di diffusione dei risultati del progetto di ricerca precompetitiva

**2008-2009: Provincia di Parma - Laboratorio per l'Innovazione della Provincia di Parma - Europrogettazione Lab**

Intervento unitario e organico di empowerment progettuale, focalizzato sul rafforzamento delle competenze tecnico-professionali di carattere specialistico utili alla progettazione e gestione di interventi complessi in ambito comunitario.

**2007-2009 : Regione Siciliana Formazione del personale**

Attività di learning empowerment sul Project Cycle Management (Problem Setting, Problem Solving, LogFrame Approach) per la programmazione comunitaria 2007-2013 a funzionari e dirigenti della Regione Siciliana nell'ambito delle collaborazioni con il CISECOM e la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Palermo

**2007-2008: Euroconsulting Srl - ECGoOpen (eConsulting +)**

Ideazione, progettazione e supporto alla realizzazione del Progetto eConsulting+ , sulla innovazione di processi e servizi di impresa attraverso l'aggiornamento della base tecnologica per la gestione dell'informazione strategica e dei servizi, l'inserimento di approcci per la patrimonializzazione del sapere relativo alle azioni di marketing e commerciali; l'acquisizione e lo storage di informazioni per il monitoraggio delle attività presso i clienti (stato di avanzamento dei progetti; impiego delle risorse), adozione di un approccio alla comunicazione esterna tramite web, modalità di e-Commerce.

**2007-2008: Provincia di Parma - Vetrina dell'Innovazione**

Indagine di mercato propedeutica all'affidamento della ricerca e della selezione dei contenuti della "Vetrina dell'Innovazione", nell'ambito del nuovo portale della Provincia di Parma.' Sviluppo della Piattaforma

tecnologica connessa all'erogazione del servizio. Attività di formazione on the job del personale provinciale coinvolto nell'iniziativa.

**2007-2009: PIA: Progetto Ingegneria e Ambiente (Gruppo Publambiente - Empoli; ingegneria ambientale)**

Assistenza tecnica e affiancamento per l'accesso, utilizzo e gestione di strumenti della finanza agevolata comunitaria, nazionale, regionale e provinciale. Servizi di informazione selettiva. Supporto all'introduzione di piattaforme tecnologiche.

**2007 Ce.P.I.M. Centro Padano Interscambio Merci Spa.**

Assistenza tecnica per la presentazione del progetto FRIDA nell'ambito del programma comunitario Marco Polo II (Trasporti e Logistica), invito 2007.

**2006 - Provincia di Pisa - Area Segreteria Generale - Contratti**

Affiancamento e assistenza tecnica a 25 dirigenti e funzionari di vari servizi dell'Amministrazione per l'applicazione in fase sperimentale della nuova direttiva 2004/18/CE e del nuovo Codice degli appalti nelle procedure di aggiudicazione (Specifiche tecniche (capitolati) e criteri di selezione e aggiudicazione, Ipotesi di "bando tipo" conforme alla nuova direttiva, Esame delle questioni aperte dal partenariato pubblico-privato, ecc.).

**2005 - in corso :Acque Ingegneria s.r.l. - Società del Gruppo Acque S.p.a. Gestore del servizio idrico integrato del Basso Valdarno**

Assistenza tecnica e affiancamento per lo sviluppo e la gestione di progetti/processi innovativi e dimostrativi e per l'accesso, utilizzo e gestione di strumenti della finanza agevolata comunitaria. Servizi di informazione selettiva. Assistenza alle procedure di gara internazionali. Assistenza alle applicazioni di valorizzazione energetica (TEE).

**2005-2006 - ARSIA - Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione nel settore Agricolo e forestale**

Assistenza tecnica/formazione alle 10 Province toscane per la gestione dei servizi di sviluppo sul territorio (L.R. n. 34 del 3 agosto 2001) in collaborazione con il Sistema dei Servizi di Sviluppo Agricolo e Rurale (SSAR) della Regione Toscana. Supporto alla stesura dei piani provinciali e dei bandi relativi.

**2005-2006 - REVET s.p.a.**

Assistenza tecnica alla predisposizione della rendicontazione del Progetto a valere sul DOCUP ob. 2 misura 3.4-DD6359 del 04/10/2004 per l'impianto di Gello e alla presentazione delle schede progetto per i Patti di sviluppo locale (PASL) della Provincia di Pisa e del Circondario Empolese-Valdelsa.

**2006 - Euroconsulting s.r.l. (per conto di CNA, Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa di Pistoia)**

Studio di fattibilità e animazione per conto di CNA Pistoia in vista della costituzione di un raggruppamento di imprese orientate alla creazione di un consorzio o associazione di prodotto a Larciano. Lo studio ha l'obiettivo di mettere a disposizione dei decisorii (CNA e imprenditori artigiani interessati) gli elementi principali di valutazione e comparazione tra le opzioni disponibili per attuare il "Consorzio di

Larciano". Le attività previste sono: analisi preliminare, impostazione del metodo di lavoro, partecipazione attiva all'incontro con gli imprenditori artigiani, partecipazione alle interviste, indagine di contesto, partecipazione alle riunioni di lavoro, identificazione degli scenari sulla base dell'analisi di contesto, identificazione delle opzioni, stesura della relazione di fattibilità.

### **2005 - 2006 - Ent Art Polimoda**

Assistenza tecnica/Servizi di Knowledge Handling diretti ad instaurare un procedimento e strumenti di supporto all'utilizzo dei voucher formativi di diversa origine nel sistema Polimoda (Progetto Polimoda Voucher Support System, PVSS).

### **2005 - in corso - Regione Marche - Servizio Istruzione, Formazione e Lavoro**

Partecipazione diretta alle attività di KlinK srl nel Progetto EQUAL IT-G2-MAR-008 DDS n. 583 del 22/9/2004 che mira da un lato ad affrontare i problemi di discriminazione e/o di esclusione delle imprese sociali non sempre in grado di reggere posizioni di mercato con efficacia e sinergia e dall'altro ad intervenire nel supportare gli Enti Pubblici a sviluppare e coordinare sinergie su tutto il tessuto del no-profit locale. Le attività di KlinK si concentrano sulle stazioni appaltanti coinvolte (ASUR9 Macerata, Comune di Macerata, partner di rete) per ottenere, come risultato alla conclusione del progetto la disponibilità di un modello, linee guida e indicatori che consentano al sistema di approvvigionamento pubblico locale di includere i fattori di responsabilità sociale, qualità e responsabilità ambientale nelle procedure di gara.

### **2005- 2007 - Regione Marche - Dipartimento di Sviluppo Economico**

Coordinamento del ruolo di KlinK srl nel Progetto IDEA.R.E (IDEAS, innovation, projects for Rural Europe – Building up a new vocational training method for European proposal manager for the agricultural sector and rural areas..") Convenzione N° 2004 - I/04/B/F/PP-154023. Il Progetto, promosso all'interno del Programma LEONARDO DA VINCI Programma d'azione comunitaria in materia di formazione professionale Procedura B Seconda fase: 2000 - 2006 Progetti pilota, Competenze linguistiche, Reti Transnazionali e svolto in collaborazione (tra gli altri) con SVIM, è destinato a progettare e sviluppare un sistema di formazione professionale diretto alla creazione di un European proposal manager for agricultural and rural sector. Partecipazione alle attività di Definition and elaboration of the training method, Test phase of the training method, Validation of the training method.

### **2006 - S.R.M. - Servizio Reti e Mobilità S.p.a. - Agenzia locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di Bologna**

Partecipazione alla stesura del Progetto 2000SEVEN -SEcurity for VEhicle and Networks nell'ambito del Programma Comunitario European Programme for Critical Infrastructure Protection 2005/2006 - European Commission Directorate -General Justice, Freedom and Security.

### **2006 - Targetti Sankey S.p.a**

Attività di assistenza tecnica e di affiancamento alla Direzione commerciale per la partecipazione ad un Comitato ristretto di esperti sui sistemi di approvvigionamento pubblico, sulle sue evoluzioni, sulle opportunità per l'impresa.

## **2005 - Centro Locale per la Formazione - San Benedetto del Tronto**

Conceiving e Design di un supporto didattico su CD-ROM per la formazione alla partecipazione a progetti sovvenzionati (M=ATRIX Logical Framework Matrix Helper).

### **Ulteriori attività di formazione e interventi seminariali**

Empoli, 9 maggio 2006 – Seminario “L'efficienza energetica degli edifici”, organizzato dall'Agenzia di Sviluppo Empolese-Valdelsa.

Roma, 12 aprile 2006 – Seminario “Comunicare!” all'interno del ciclo di Seminari “Le sponsorizzazioni nella pubblica amministrazione. Ambiti di utilizzazione, regolamentazione esperienze e casi dipartenariato pubblico privato organizzato da Promo P.A. Fondazione (in collaborazione con Noè Pensare per Immagini)

Firenze, 4 maggio 2005 -Seminario “Le politiche di sostegno dell'Unione Europea alle iniziative sociali dal 2007 al 2013” (Progetto NetMet) – Provincia di Firenze

Pisa, 1 giugno 2005 – Intervento al Convegno “Qualità dell'accoglienza come segno di Benvenuto” (L'importanza della formazione e dell'aggiornamento degli imprenditori per la qualità dell'accoglienza) – Compagnia di Santa Bona, Provincia di Pisa, Agenzia per il turismo di Pisa

Capannori (LU), 21 giugno 2005 – Intervento al Corso “Formazione e divulgazione” - Progetto formativo per Tecnici prestatori di servizi della Toscana LR 34/01 (Il bilancio di competenze) – Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'innovazione nel settore Agricolo-forestale.

Empoli (FI), 30 giugno 2005 – Seminario “Biomassa ed energie da fonti rinnovabili” - In collaborazione con PIA: Progetto Ingegneria Ambiente e Agenzia per lo Sviluppo Empolese Valdelsa

Pontedera (PI), 15 settembre 2005 – Seminario “La formazione nella programmazione comunitaria 2007-2013” - In collaborazione con l'Agenzia formativa Urban Valdera

### **ESPERIENZE NELL'AMBITO ASSISTENZA E REDAZIONE DI PROPOSTE**

Nell'ambito delle attività di redazione e assistenza alla presentazione di proposal per l'utilizzo di finanziamenti comunitari, nell'arco degli ultimi 15 anni di attività ho collaborato alla presentazione di oltre un centinaio di proposte di progetto approvate Di seguito i principali progetti approvati di recente in ambito comunitario:

#### *Programmi e iniziative comunitarie (2005-2009)*

WIZ - Waterize Spatial Planning – LIFE09 ENV European Commission, Directorate General Environment – settembre 2009 – (per conto di Acque Spa/Acque Ingegneria)

ARIEL - LIFE07 ENV, European Commission, Directorate General Environment – settembre 2007 – (per conto di Publambiente)

ASAP – Implementation and Demonstration of a Protocol to scale down groundwater vulnerability to pollution due to overexploitation, LIFE06 ENV, European Commission, Directorate General Environment – settembre 2005 – maggio 2006 (per conto di Acque Spa/Acque Ingegneria)

Nome e indirizzo del datore di lavoro	KlinK s.r.l. - Via Verdi, 23 - I-50053 Empoli (FI)
Tipo o settore d'attività	Attività di prestazione di servizi organizzativi, di assistenza, di consulenza, di agenzia e rappresentanza, di informazione e di formazione a favore di persone fisiche e giuridiche, di Enti pubblici e privati, operanti in tutti i settori della economia, dei servizi, della pubblica amministrazione, della informazione e della formazione sia in Italia che all'estero, nonché attività di studio, elaborazione, promozione e sviluppo di sistemi sostenibili e della società della conoscenza.
Date	Dal febbraio 1994 al marzo 2005
Funzione o posto occupato	Socio fondatore
Principali mansioni e responsabilità	<p>Responsabile dello Sviluppo d'impresa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Responsabile dello Sviluppo d'impresa</li> <li>- Responsabile dei team ProMS (Proposal &amp; Project Management Methods &amp; Services), Sales , ReD (Research &amp; Development)</li> <li>- Raccordo tra le aree di impresa</li> <li>- Redazione di proposte progettuali e risposta a gare d'appalto</li> <li>- Assistenza tecnica</li> <li>- Gestione di progetti</li> <li>- Docenze</li> </ul>

### **Principali progetti seguiti**

#### *FORMAZIONE SU MONITORAGGIO E VALUTAZIONE*

Ho erogato con continuità servizi di formazione a personale della Regione Toscana sui metodi di progettazione e valutazione a partire dal 1996. (Queste attività sono state svolte dapprima nell'ambito delle attività formative gestite in collaborazione con la Provincia di Firenze e dal 1999 con l'Ufficio Formazione del personale della Regione Toscana).

Ho assistito dal 1998 al 2000 l'Ufficio Progetti Europei del Comune di Firenze nello sviluppo e successiva applicazione delle procedure interne per la valutazione e il sostegno a proposal dell'Amministrazione.

Nei mesi di Maggio e Giugno 2000, ho tenuto un seminario sul metodo MOVAR di monitoraggio e valutazione cui hanno partecipato dirigenti ARSIA (Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione nel settore Agricolo-Forestale) e personale della Regione Toscana.

Nel 2000 ho svolto attività specifiche di formazione per la valutazione per la Provincia di Firenze (Direzione di Area Cultura, Turismo e Sport) e per la Regione Toscana (Ufficio Formazione del personale della Regione Toscana) con interventi aperti a personale ARSIA.

Nel 2000 ho svolto assistenza tecnica al tavolo di raccordo e valutazione preliminare dei progetti Ob. 2 2000-2006 per il comune di Firenze.

Nel 2001 per la Provincia di Firenze e la Regione Toscana ho tenuto un ciclo di seminari dedicati al Monitoraggio e Valutazione di progetti pubblici per dare ai partecipanti strumenti per migliorare l'efficacia, l'efficienza e la qualità delle azioni di monitoraggio e valutazione di progetti gestiti direttamente dall'Amministrazione o sui quali l'Amministrazione esercita il controllo.

Nel corso del 2002, ho tenuto seminari per il personale ARSIA per la presentazione del Manuale di Selezione e Valutazione di Progetti di Ricerca e l'addestramento all'utilizzo delle procedure contenute nel nuovo regolamento di gestione delle attività di ricerca cofinanziate dall'Agenzia.

Tra il 2002 ed il 2003, sempre in collaborazione con ARSIA, ho collaborato alla realizzazione di TUTORIAG, un corso di formazione per

tecni addetti al tutoraggio degli imprenditori agricoli di cui al Piano regionale di sviluppo rurale della Toscana.

Tra il 2002 ed il 2003, in collaborazione con SVIM - Sviluppo Marche, ho partecipato in veste di docente all'intervento formativo sui temi della rendicontazione di progetti finanziati e di europrogettazione.

L'intervento è stato sviluppato attraverso la realizzazione di due edizioni di <Accura - Rendicontazione delle operazioni finanziate> ed una di <Eurosteps - Master in Europrogettazione>, che ha visto la partecipazione di operatori provenienti da diversi settori ed organizzazioni collegati a SVIM.

### **ESPERIENZE DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE**

Ho assistito dal 1998 al 2000 l'Ufficio Progetti Europei del Comune di Firenze nello sviluppo e successiva applicazione delle procedure interne per la valutazione e il sostegno a proposal dell'Amministrazione.

Ho partecipato nell'ambito del PO PASS (Presidenza del Consiglio, Dipartimento della Funzione Pubblica) i seguenti interventi attinenti ai temi del Monitoraggio e della Valutazione:

- Progetto "ABLE 2" - Regione Calabria: preparazione, sviluppo e realizzazione del modello e degli strumenti (SISMA) per il censimento, l'analisi e la ri-valutazione di un parco progetti con gestione sul campo dell'azione in accompagnamento ai funzionari regionali (oltre 400 progetti esaminati); il progetto è stato considerato esemplare dal nucleo indipendente di valutazione dell'ISFOL.

- Progetto "ITER" - Consiglio regionale della Campania, per l'ottimizzazione delle procedure di snellimento nella gestione procedurale dei progetti finanziati dal Fondo Sociale Europeo;

Ho contribuito a sviluppare il modello MER (Monitoring and Evaluation of Results) per la progettazione di indicatori ex-ante nelle proposals.

Negli anni 1999-2002 ho partecipato alle attività di monitoraggio e valutazione interna per tutti i progetti nei quali è stato coinvolto KiOSCO: si tratta di 6 progetti a valere su fondi POR Obiettivo 3 Regionali (Toscana, Umbria) e Provinciali (Firenze e Massa-Carrara).

Nel corso del 2001 ho collaborato alla realizzazione per conto dell'ARSIA della "Predisposizione di linee guida per l'attività di valutazione e selezione delle proposte progettuali per l'attuazione di iniziative di ricerca e sviluppo nel campo dell'innovazione tecnica e tecnologica in agricoltura". Durante questo incarico, ho collaborato alla realizzazione di un "Manuale per la Selezione e Valutazione in-itinere, finale ed ex-post di progetti" e le schede per lo svolgimento di queste attività. Nei primi mesi del 2002, ho partecipato alle attività di "Assistenza e formazione del personale ARSIA coinvolto nell'attività di selezione e valutazione di progetti di ricerca e sviluppo nel campo dell'innovazione tecnica e tecnologica in agricoltura".

Dal Giugno 2002 al 2004 ho collaborato all'attività di Monitoraggio e Valutazione del progetto EQUAL "Maternità e sviluppo professionale nelle organizzazioni bancarie", presentato da Fondazione CUOA, Banca Toscana, Enbicredito, Comitati per le Pari opportunità delle Province di Pisa, Teramo e Siena, Comune di Firenze, Rete di Donne in Toscana, Abiformazione, Studio Duo s.r.l.

Nell'Ottobre 2002, insieme ad ARSIA e con il patrocinio della Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome ho partecipato all'organizzazione del Seminario Nazionale "Metodologie di Valutazione della Ricerca Agraria". In tale occasione KiOSCO ha presentato il Manuale per la Valutazione della Ricerca redatto per ARSIA nel corso del biennio 2001-2002. Al seminario hanno partecipato più di 200 persone, compresi rappresentanti di 18 regioni e 11 atenei italiani.

A seguito del Seminario Nazionale, ho curato la raccolta e l'analisi dei contributi ricevuti e l'aggiornamento procedurale in ARSIA per quanto riguarda la Selezione e Valutazione dei progetti co-finanziati ARSIA mediante il Servizio Promozione, collaudo e trasferimento dell'innovazione.

Nel 2003-2004 ho collaborato nell'assistenza ad ARSIA nell'implementazione delle procedure e del nuovo regolamento di gestione delle attività di ricerca e trasferimento dell'innovazione finanziata mediante bando di ricerca.

Nel 2003-2004 ho collaborato nell'assistenza tecnica al Comune di Bologna e ad ATC (Azienda Trasporti Pubblici Bologna) per il monitoraggio dell'esecuzione del progetto "e-Vai! Soluzioni per il cittadino che si muove" cofinanziato dal programma "e-Government" del Ministero per l'Innovazione e le Tecnologie.

*Programmi e iniziative relative alla Formazione e aggiornamento (Fondi FSE)*

Progetto "AQUA - Interporto di Formazione Interaziendale continua a distanza per l'industria toscana delle acque" nell'ambito del POR FSE Regione Toscana - Ottobre 2002

Progetto "GenoLAB - Tecnico di laboratorio di analisi genomica" progetto formativo inserito tra i Moduli professionalizzanti nell'ambito del POR FSE Regione Toscana - Luglio 2002

Progetto "Art & Business - Agente di Business Sponsorship" Progetto multiregionale nell'ambito del POR FSE Regione Umbria - 2001

Progetto "FrontOfficer - Orientamento e formazione alla gestione del front-office e del customer-care" POR FSE Provincia di Massa Carrara - Marzo 2001

Progetto "MarmoCAD - Intervento per la formazione e l'inserimento professionale di specialisti nella progettazione CAD di macchine e impianti per la lavorazione del marmo e affini" POR FSE Provincia di Massa Carrara - Marzo 2001

Progetto "Rendiconta - Esperti in gestione amministrativa e rendicontazione delle attività finanziate dal FSE 2000-2006" POR FSE Provincia di Firenze - Novembre 2000

Progetto "Pafoffertisti - Interventi per la formazione e l'inserimento professionale di specialisti dell'offerta competitiva e delle gare d'appalto nel settore della gestione dei servizi energetico-ambientali" POR FSE Regione Toscana - Novembre 2000

Progetto "CamCafé - Intervento per la formazione e l'inserimento professionale di tecnici specializzati in CAM" POR FSE Regione Toscana - Novembre 2000

Progetto "EUgenio - Innalzamento della capacità progettuale degli operatori delle scuole superiori" POR FSE Provincia di Firenze - Novembre 2000

Progetto "Catalist - Facilitatori del raggruppamento tra imprese per la partecipazione alle gare d'appalto" POR FSE Provincia di Firenze - Novembre 2000

Progetto "Astro - Ambiente Strutturato per la Formazione ed il Training alle Operazioni sui router" in qualità di capofila del progetto nell'ambito del PIR (Programmi di Innovazione Regionale) Regione Toscana - Dicembre 1999

Nell'ambito del Programma Operativo 940022 I1 - Sottoprogramma Formazione Funzionari della Pubblica Amministrazione Pass - Pubbliche amministrazioni per lo sviluppo del Sud. Obiettivo 1. Progetto Comune di Catanzaro - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Comune di Palermo - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto

Comune di Lamezia Terme - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Comune di Crotone - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Comune di Cinisi (PA) - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Comune di Brindisi - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Comune di Benevento - Realizzazione dello Sportello unico per le imprese ai sensi del D.Lgs 112/98. Progetto Provincia di Benevento - Interventi per il potenziamento degli Enti Locali. Progetto Comune di San Giorgio Jonico - Interventi per il potenziamento degli Enti Locali. Progetto Provincia di Crotone - Interventi di assistenza progettuale. Progetto Comune di Agerola (NA) - Interventi di assistenza progettuale. Progetto Provincia di Enna - Formazione e affiancamento consulenziale per la realizzazione di interventi di innovazione amministrativa - Dicembre 1998

Progetto Comune di Francavilla Fontana Programma di Interventi di assistenza progettuale nell' ambito del Programma Operativo 940022 I1 - Sottoprogramma Formazione Funzionari della Pubblica Amministrazione Pass - Pubbliche amministrazioni per lo sviluppo del Sud. Obiettivo 1. Soggetto proponente: ATI (Assefor-KIOSCO-C.U.I.-DGM Consulting). - Settembre 1998

Progetto Regione Campania Programma di Interventi di formazione e affiancamento consulenziale per l'innovazione amministrativa nell' ambito del Programma Operativo 940022 I1 - Sottoprogramma Formazione Funzionari della Pubblica Amministrazione Pass - Pubbliche amministrazioni per lo sviluppo del Sud. Obiettivo 1. Soggetto proponente: ATI (Assefor-KIOSCO-C.U.I.) - Settembre 1998

Nell'ambito del Programma Operativo 940022 I1 - Sottoprogramma Formazione Funzionari della Pubblica Amministrazione Pass - Pubbliche amministrazioni per lo sviluppo del Sud. Obiettivo 1. Progetto Regione Basilicata - Programma di interventi per il potenziamento degli Enti Locali. Progetto Campobello di Licata Programma di interventi per il potenziamento degli Enti Locali. Progetto Comune di Palermo Programma di Interventi di affiancamento per il monitoraggio e il supporto alla diffusione dell'innovazione organizzativa. Progetto Comune di Mesagne Programma di interventi per il potenziamento degli Enti Locali. Progetto Provincia e Comune di Napoli Programma di Interventi di assistenza progettuale. Progetto Provincia di Caserta Programma di Interventi di assistenza progettuale. Progetto Provincia di Napoli Programma di Interventi di assistenza progettuale.

Progetto Regione Molise Interventi di Formazione e affiancamento consulenziale per l'innovazione amministrativa - Settembre 1998

Progetto «Corso di formazione professionale sui principali interventi agevolati dalla UE e sui metodi per la preparazione e presentazione di proposte e progetti in ambito comunitario rivolto alle PMI» nell'ambito dei progetti cofinanziabili con il fondo sociale europeo, Obiettivo 4, Asse 2 Sub 2, per l'anno 1997 - docup 9400321 - Regione Lombardia, per conto della Associazione Imprenditori Rhodensi - Maggio 1997

Progetto «Corso di formazione professionale sull'uso di Internet nelle imprese e sull'utilizzo di Internet per la formazione aperta e a distanza rivolto alle PMI» nell'ambito dei progetti cofinanziabili con il fondo sociale europeo, Obiettivo 4, Asse 2 Sub 2, per l'anno 1997 - docup 9400321 - Regione Lombardia, per conto della Associazione Imprenditori Rhodensi - Maggio 1997

Progetto «ABLE -REGIONE CALABRIA - Azioni di formazione per funzionari e dirigenti aggregati su base interregionale, e azioni di sostegno progettuale per l'innalzamento del livello di spesa dei Fondi Strutturali a livello centrale e regionale» nell'ambito del Programma Operativo Multiregionale 940022/I/1 - Sottoprogramma Formazione dei

funzionari della Pubblica Amministrazione - PASS - Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud - Regioni Obiettivo 1. Soggetto proponente: ATI PasCal (Assefor-KIOSCO-Uetp Toscana-Promo Com Sud) - Maggio 1997

Progetto «FUEL - COMUNE DI PALMI E I COMUNI DI BACINO AGGREGATI - Azioni di formazione per insiemi di enti locali aggregati su base provinciale, e costituzione di un Ufficio Europa» nell'ambito del Programma Operativo Multiregionale 940022/I/1 - Sottoprogramma Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione - PASS - Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud - Regioni Obiettivo 1. Soggetto proponente: ATI PasCal (Assefor-KIOSCO-Uetp Toscana-Promo Com Sud) - Maggio 1997

Progetto «PEGASUS - Development of new learning technologies and of common examination and accreditation methodologies in traditional universities» programma socrates - per conto della Università di Siena - Gennaio 1997

#### ESPERIENZE NELL'AMBITO INSTRUCTIONAL METHODS & SERVICES

Nel 1995 ho sviluppato assieme ai miei collaboratori il metodo proprietario FRED (FRamework for open and distance EDucation) e la relativa piattaforma.

Nel 1998 ho avviato lo sviluppo del metodo KEN (Knowledge extraction ENvironment) per portare in FRED conoscenze e contenuti di terzi.

Nel 1999 sono stati inclusi per la prima volta in FRED laboratori fisici condivisi.

Nel 2000 per la prima volta il metodo FRED è stato applicato anche con una piattaforma di mercato.

Nel 2001 inizia lo sviluppo della piattaforma per trasformare il metodo KEN in un servizio con processo tecnologicamente standardizzato.

Nel 2003 ho sviluppato assieme ai miei collaboratori il metodo Facendo che fonde assieme formazione e consulenza.

Il patrimonio formativo realizzato con tali metodologie ha superato le 5000 ore fruibili, per un totale di formazione erogata che supera le 250.000 ore.

Hanno acquisito competenze attraverso il metodi e le piattaforme di KIOSCO oltre 1700 persone, delle quali oltre il 70% lavoratori occupati.

Nel 2004 ho partecipato all'applicazione del metodo KEN alla messa in trasparenza delle competenze con la Provincia di Firenze nell'ambito del progetto Equal TASKFORM.

#### **Corsi di formazione**

##### **2004**

- Intervento formativo sulla progettazione per lo sviluppo rurale svolto per ARSIA nell'ambito delle attività Agrinova
- Edizione del Master in EuroProgettazione 2004 edizione annuale del master
- Edizione speciale del Master in EuroProgettazione per i LEA (Laboratori di Educazione Ambientale) della Provincia di Roma
- Seminario "La nuova programmazione comunitaria 2007-2013" per i dirigenti e funzionari della Provincia di Firenze.
- 1 edizione "Facendo proposte di progetto" che ha visto la partecipazione del nucleo progetti della ASL 9 di Macerata.

##### **2002/2003**

- 4 edizioni "Accura - Rendicontazione delle operazioni finanziarie" che ha visto la partecipazione di 35 operatori e funzionari responsabili della gestione amministrativa e rendicontazione di progetti provenienti da diversi settori pubblici e privati.
- 1 edizione del corso Megasteps sulla formazione per la partecipazione a progetti comunitari che ha visto la partecipazione di 36 funzionari operanti in diversi settori della Provincia di Milano
- 1 edizione del corso Megasteps sulla formazione per la partecipazione a progetti comunitari che ha visto la partecipazione di 20 operatori provenienti da diversi settori e organizzazioni collegate all'IPE o ai Punti di Informazione del Comune di Firenze.
- In collaborazione con Svim - Sviluppo Marche: Intervento formativo sui temi della Rendicontazione di progetti finanziati e di Europrogettazione; l'intervento ha visto la realizzazione di due edizioni di <Accura-Rendicontazione delle operazioni finanziarie> ed una di <Eurosteps-Master in Europrogettazione>, che hanno visto la partecipazione di operatori provenienti da diversi settori e organizzazioni collegati a Svim.
- In collaborazione con Conferenza dei Sindaci dell'area pisana: 1 edizione di "TiVedo" corso di progettazione per finanziamenti nei settori sanitario, sociale ed educativo che ha visto la partecipazione di 18 operatori provenienti da cooperative, associazioni, fondazioni, enti pubblici, scuole, associazioni di volontariato e non profit del Terzo Settore della Provincia di Pisa
- In collaborazione con ARSIA: 1 edizione di "Tutoriag" Corso di formazione per tecnici addetti al tutoraggio degli imprenditori agricoli che ha visto la partecipazione di 45 operatori per l'attività di tutoraggio formativo agli imprenditori agricoli di cui al Piano regionale di sviluppo rurale della Toscana

## **2001**

- 1 Corso breve di progettazione all'interno del progetto "Radio Master Classes 2001" che ha affrontato il crescente interesse per la radio nelle attività e progetti finanziati con risorse dell'Unione Europea e visto la partecipazione di 25 operatori del settore radiofonico
- In collaborazione con Scuola Professionale Edile di Firenze: 1 Corso breve di progettazione che ha visto la partecipazione di 15 operatori del settore
- In collaborazione con Ceforcoop: 1 Corso sulla progettazione europea all'interno del Progetto IDIE, Impresa Donna Innovazione in Europa che ha visto la partecipazione di 16 operatrici occupate in PMI o Soc. Cooperative, dipendenti delle organizzazioni del terzo settore, operanti nelle aree dei Servizi alla vita quotidiana; Servizi per migliorare la qualità della vita; Servizi culturali e del tempo libero; Servizi ambientali; Servizi al Turismo.

## **1998/2003**

- In collaborazione con il Centro Universitario Internazionale:
  - 8 edizioni "Master in EuroProgettazione"
  - 4 edizioni su "Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza" che hanno visto la partecipazione di Università, Imprese private, Consulenti e Amministrazioni ed Enti Pubblici, provenienti dall'intero territorio nazionale, tra i quali: Amministrazione Provinciale di Milano, Amministrazione Provinciale di Roma, Amministrazione Provinciale di Salerno, Amministrazione Provinciale di Lecco, Comune di Milano, Comune di Landriano, Comune di Cenzano, Comune di Ivrea, CCIAA di La Spezia, Università Bocconi, Politecnico di Bari,

Università di Genova, Politecnico di Milano, Università di Catania, Consorzio Provinciale Formazione di Ferrara, USL Veneziana.

### **1999/2000**

- Per conto della Regione Toscana:
  - 7 edizioni del corso EuroPA sull'introduzione dell'Euro nelle Pubbliche Amministrazioni che ha visto la partecipazione di 150 funzionari e dirigenti della Regione Toscana e della ARSIA.
  - 1 edizione del corso Steps "Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario" che ha visto la partecipazione di 27 funzionari e dirigenti della Regione Toscana e della ARSIA
  - 1 sessione di seminari intensivi sul Business Plan, Monitoraggio dei risultati, Gare d'appalto e Fondi Strutturali che ha visto la partecipazione di 80 funzionari e dirigenti della Regione Toscana e della ARSIA.

### **2000**

- Per conto della Regione Siciliana: 1 edizione del corso Steps "Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario" che ha visto la partecipazione di 25 funzionari e dirigenti della Amministrazione.

### **1999**

- Per conto della Amministrazione Provinciale di Firenze: 2 seminari di formazione intensiva sulle Istituzioni e le Politiche dell'Unione Europea, e sull'accesso all'informazione comunitaria che ha visto la partecipazione di 100 funzionari e dirigenti dell'Amministrazione.
- Per conto della Amministrazione Provinciale di Firenze:
  - 1 edizione di corso di formazione intensivo sulle Istituzioni e le Politiche dell'Unione Europea, e sull'accesso all'informazione comunitaria che ha visto la partecipazione di 40 funzionari e dirigenti dell'Amministrazione Provinciale di Firenze e dei Comuni dell'area fiorentina.
  - 5 seminari di formazione intensiva sulle politiche e i programmi dell'Unione Europea in merito ai settori: cultura, turismo, sport, istruzione che ha visto la partecipazione di 50 funzionari e dirigenti dell'Amministrazione Provinciale di Firenze.
- Per conto di A.R.S.I.A. (Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione nel settore Agricolo e forestale): 1 edizione di corso di formazione sulle politiche comunitarie e sulle metodologie di predisposizione dei progetti da presentare in ambito comunitario che ha visto la partecipazione di 15 funzionari del settore.
- Per conto della Amministrazione Provinciale di Milano (Settore Cultura):
  - 2 edizioni di corso di formazione intensivo sulle tecniche di stesura di proposte per l'ottenimento di finanziamenti comunitari che ha visto la partecipazione di 20 funzionari e dirigenti dei Comuni del territorio.
  - 1 edizione del corso Steps "Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario" che ha visto la partecipazione di 25 funzionari e dirigenti della Amministrazione.
- In collaborazione con Assefor-Napoli (Società Speciale della CCIAA):

- 1 edizione di corso formativo di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario
- 1 edizione di corso formativo per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza che hanno visto la partecipazione di Università, Imprese private, Consulenti e Amministrazioni ed Enti Pubblici, provenienti dalla zona sud d'Italia.
- Per conto della Amministrazione Provinciale di Firenze (Progetto CAOS):
  - 1 edizione su "Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza" che ha visto la partecipazione di 40 operatori delle associazioni di volontariato.

### **1996-1998**

- In collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Firenze:
  - 5 edizioni su "Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario" che hanno visto la partecipazione di imprese private, consulenti e Amministrazioni ed Enti Pubblici, tra i quali: Regione Toscana (Dipartimento Politiche Formative e Beni Culturali - Dipartimento Organizzazione Risorse, Sistemi Informativi), Regione Liguria (Dipartimento Lavoro ed affari sociali), Amministrazione Provinciale di Grosseto, Amministrazione Provinciale di Firenze, Comune di Empoli, Comune di Certaldo, Comune di Fiesole, Comune di San Casciano V.P., Comune di Prato, Comune di Firenze (Ufficio area metropolitana e progetti Europei), Comune di Scandicci (Ufficio progetti Europei), IRPET (Ist. Reg. Programmazione Economica Toscana), Scuola Superiore S. Anna di Pisa, Centro Estero delle Camere di Commercio Piemonte, U.S.L.Bologna, Ospedali Riuniti di Reggio Emilia
  - 5 edizioni su "Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza" per dirigenti di imprese private e funzionari delle Amministrazioni tra i quali: Regione Toscana (Dipartimento Politiche Formative e Beni Culturali - Dipartimento Organizzazione, Risorse, Sistemi Informativi), Regione Liguria (Dipartimento Lavoro ed affari sociali), Amministrazione Provinciale di Grosseto, Comune di Firenze (Ufficio area metropolitana e progetti Europei), Comune di Scandicci (Ufficio progetti Europei), Comune di Empoli, Comune di Prato, IRPET (Ist. Reg. Programmazione Economica Toscana).

### **1999**

- In ATI con Assefor, Centro Universitario Internazionale e DGM Consulting con il finanziamento del programma PASS:
  - Progetto "orionE - Programma di Interventi di assistenza progettuale" Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario
  - Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza per 56 funzionari del Comune di Francavilla Fontana e dei Comuni di bacino aggregati.
- In ATI con Assefor e Centro Universitario Internazionale con il

finanziamento del programma PASS:

Progetto "Iter - Programma di Interventi di formazione e affiancamento consulenziale per l'innovazione amministrativa" per 30 funzionari della Regione Campania.

## 1998

- In collaborazione con CO.Met (Conferenza Metropolitana dell'area fiorentina):
  - 1 edizione di corso formativo di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario
  - 1 edizione di corso formativo per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza che hanno visto la partecipazione di 40 funzionari dei Comuni dell'area fiorentina.
- In collaborazione con A.I.L. (Associazione Imprenditori Lombardi) con il finanziamento del F.S.E.:
  - 1 edizione di corso formativo di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario per 30 dipendenti e consulenti di PMI dell'area milanese.
  - 1 edizione di corso formativo per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza per 30 dipendenti e consulenti di PMI dell'area milanese.
- In ATI con Assefor, Uetp Toscana e PromoComSud con il finanziamento del programma PASS:
  - Progetto "able1 - Azioni di formazione per funzionari e dirigenti aggregati su base interregionale" · Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario
  - Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza per 20 funzionari delle Regioni Calabria, Basilicata e Campania.
- In ATI con Assefor, Uetp Toscana e PromoComSud con il finanziamento del programma PASS:
  - Progetto "able2 -azioni di sostegno progettuale per l'innalzamento del livello di spesa dei Fondi Strutturali a livello centrale e regionale" per 10 funzionari delle Regioni Calabria.
- In ATI con Assefor, Uetp Toscana e PromoComSud con il finanziamento del programma PASS: • Progetto "fUEI1 - Azioni di formazione per insiemi di enti locali aggregati su base provinciale" • Interventi formativi di base per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e di altri strumenti comunitari, e interventi specialistici per la stesura di proposte in ambito comunitario
  - Interventi di formazione per l'Utilizzo di tecnologie dell'informazione e di sistemi di formazione aperta e a distanza per 30 funzionari del Comune di Palmi e dei Comuni di bacino aggregati.
- In ATI con Assefor, Uetp Toscana e PromoComSud con il finanziamento del programma PASS:
  - Progetto "fUEI2 - costituzione di un Ufficio Europa" per 30 funzionari del Comune di Palmi e dei Comuni di bacino

aggregati.

### **Seminari**

- Seminari formativi "Rendicontazione: applicare le norme FSE"; "La rendicontazione nelle imprese e negli enti profit" - 2003-2004
- Seminari formativi su varie tematiche (Fondi Strutturali, Monitoraggio e Valutazione, Business Plan, Gare di Appalto) - 2001-2002
- Seminario formativo «Il V Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo» rivolto funzionari, dirigenti e amministratori dei Comuni del territorio della provincia di Milano - settore cultura (Milano) - Novembre 1999
- Seminario formativo «Il programma Cultura 2000» rivolto funzionari, dirigenti e amministratori dei Comuni del territorio della provincia di Milano - settore cultura (Milano) - Settembre 1999
- Seminario formativo «Cultura Europea» rivolto a giovani imprenditori, all'interno di un corso F.S.E. per Stilisti, organizzato da Etabeta (Palermo) - Marzo/Aprile 1999
- Seminario formativo «Cultura Europea» rivolto a giovani imprenditori, all'interno di un corso F.S.E. per Animatori al Computer, organizzato da Etabeta (Palermo) - Marzo/Aprile 1999
- Seminario formativo «Finanziamenti per il Terzo Settore», all'interno di un corso F.S.E. per operatori socio-culturali, organizzato dal Comune di Scandicci - Febbraio 1999
- Seminario formativo Art. 10 del FERS, rivolto a 25 funzionari e dirigenti della Provincia di Firenze, in collaborazione con la Provincia Di Firenze - Gennaio 1997
- Seminario formativo sulle Iniziative Comunitarie ADAPT e OCCUPAZIONE II fase, con verifica dei progetti in corso di presentazione, svolto per 15 funzionari e dirigenti della Provincia di Firenze, in collaborazione con la Provincia Di Firenze - Marzo-Aprile 1997
- Seminario formativo sul terzo Settore, rivolto a 25 funzionari e dirigenti della Provincia di Firenze - Novembre 1997
- Seminario «Esperti in commercio estero e in organizzazione della produzione transnazionale - Settore Moda» rivolto ai giovani imprenditori, organizzato dalla Cciaa Di Firenze in collaborazione con Assefor Service srl - Gennaio 1997
- Seminario «Minimaster 97 per aspiranti imprenditori» rivolto ai giovani imprenditori, organizzato dalla Cciaa Di Firenze in collaborazione con Assefor-Service srl - Aprile 1997
- Seminario formativo «Progettare per l'Europa» organizzato per conto dell'AICS Direzione Nazionale e Settore Ambiente e Protezione Civile, rivolto ai responsabili dei Comitati Locali e ai dirigenti dei circoli dell'AICS per individuare e usufruire a livello locale delle opportunità di finanziamenti comunitari. Il seminario è stato tenuto in concomitanza del Convegno Nazionale dell'AICS «L'Europa e l'Ambiente» - Maggio 1997
- Seminario « Internet - Tecniche di Comunicazione per il futuro» rivolto a imprenditori e dirigenti delle PMI, organizzato dalla Cciaa Di Pisa con Assefor-Service srl - Maggio 1997
- Seminario «Le reti telematiche» rivolto a imprenditori e dirigenti delle PMI, organizzato dalla Cciaa Di Firenze in collaborazione con Assefor Service srl - Luglio 1997
- Seminario «Informatica in azienda» rivolto a imprenditori e dirigenti delle PMI, organizzato dalla Cciaa Di Firenze in collaborazione con Assefor Service srl - Dicembre 1997
- Interventi
- Seminario "Le politiche comunitarie e i giovani", organizzato dallsettore

Cultura della Provincia di Milano - Giugno 1999  
 Convegno "Comunicazione e pubblicità sociale non-profit - Scenari ed  
 ▪ Opportunità", organizzato dall'ADEE per la Regione Toscana -  
 Ottobre 1997  
 Seminario di lavoro "I programmi europei per il Terzo Settore, le possibili  
 collaborazioni fra ONG, Enti Locali, imprese pubbliche e private",  
 organizzato dall'Anci Toscana e dal Comune di Empoli - Settembre 1997

Nome e indirizzo del datore di lavoro	KIOSCO s.r.l. - Via San Biagio a Petriolo, 29/a - I-50145 Firenze (Italy) <a href="http://www.kiosco.org">http://www.kiosco.org</a>
Tipo o settore d'attività	Servizi alle imprese/Formazione
Date	1991
Funzione o posto occupato	- Responsabile della Filiale Toscana/Umbria - Delegato per le attività estere in Europa
Principali mansioni e responsabilità	- Responsabile della gestione della Filiale - Responsabile delle Risorse umane assegnate - Responsabile del budget della filiale - Responsabile dello sviluppo e cura del portafoglio clienti assegnato - Responsabile dei rapporti con le consociate e sussidiarie estere - Responsabile della individuazione, sollecitazione e partecipazione a progetti comunitari e gare d'appalto - Ds Data Systems - Via Uguzzolo, 121/A - I-43100 Parma - <a href="http://www.dsdata.it">http://www.dsdata.it</a>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Progettazione e sviluppo di software gestionale per i settori bancario e industriale, realizzazione di soluzioni innovative per il mondo Internet
Tipo o settore d'attività	
Date	1989
Funzione o posto occupato	Coordinatore delle ricerche sui CBT (Computer Based Training)
Principali mansioni e responsabilità	- Responsabile della promozione, indirizzo e gestione delle attività di ricerca in materia di CBT - Coordinamento delle risorse umane assegnate - Responsabile della gestione del budget assegnato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	La Cifra - Milano
Tipo o settore d'attività	Formazione

Date	1987
Funzione o posto occupato	Responsabile dei dipartimenti R&S, Produzione, Manutenzione e Assistenza tecnica, Offertistica
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Indirizzare e gestire le attività di ricerca industriale</li> <li>- Organizzare, programmare e dirigere i dipartimenti della Produzione, Assistenza Tecnica, Ricerca Industriale e Offertistica; Coordinare l'attività dei quadri subordinati</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Cespro - Via Baldanzese, 162 - 50041 Calenzano (Firenze)
Tipo o settore d'attività	<a href="http://www.cespro.it/">http://www.cespro.it/</a> Ingegneria per la sicurezza, building control, system automation
Date	1985
Funzione o posto occupato	Sales engineer responsabile dell'area Design Automation
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pianificazione dell'attività commerciale</li> <li>- Individuazione e cura dei prospect</li> <li>- Individuazione delle soluzioni</li> <li>- Coordinamento delle attività dei sales support engineer</li> <li>- Gestione dei rapporti con le filiali internazionali e con la casa madre</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Tektronix Italia, Roma
Tipo o settore d'attività	<a href="http://www.tek.com">http://www.tek.com</a> Multinazionale degli strumenti di misura elettronici
Date	1981
Funzione o posto occupato	Responsabile dell'offertistica e della progettazione software
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Effettuare l'analisi dei requisiti a supporto delle offerte</li> <li>- Gestire progetti di software</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IC Italia/Informatica Engineering - Firenze
Tipo o settore d'attività	Progettazione e sviluppo di software
Date	1979
Funzione o posto occupato	Sistemista e capo progetto
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettazione di sistemi di controllo real-time</li> <li>- Gestione dell'esecuzione di progetti di dimensione internazionale</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Korland Ltd (US)
Tipo o settore d'attività	Engineering

<p>Date</p> <p>Funzione o posto occupato</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo o settore d'attività</p>	<p>1977</p> <p>Sistemista (dispositivi di inseguimento elettronico)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analisi di sistemi</li> <li>- Definizione di specifiche di applicazioni software real-time</li> </ul> <p>Officine Galileo Divisione Sistemi - Firenze</p> <p>Progettazione e produzione di apparecchiature e sistemi scientifici e per la difesa</p>
<p>Date</p> <p>Funzione o posto occupato</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo o settore d'attività</p>	<p>1976</p> <p>Tecnico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare strumentazione elettronica di misura per esperimenti scientifici</li> <li>- Assistere operativamente esperimenti scientifici</li> </ul> <p>Osservatorio Astrofisico di Firenze - Università degli Studi di Firenze</p> <p>Ricerca scientifica</p>

## Istruzione e formazione

<p>Date</p> <p>Certificato o diploma ottenuto</p> <p>Principali materie/competenze professionali apprese</p> <p>Nome e tipo d'istituto di istruzione o formazione</p>	<p>2004</p> <p>Corso di valutatore interno di Sistemi di Qualità</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Norma UNI EN ISO 9001:2000</li> <li>- Il sistema delle verifiche ispettive interne e la loro conduzione</li> </ul> <p>EUROCONSULTING s.r.l.</p>
<p>Date</p> <p>Certificato o diploma ottenuto</p> <p>Principali materie/competenze professionali apprese</p>	<p>Dal 1976 al 1994</p> <p>Attestati di partecipazione/frequenza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione delle risorse umane - Kaeser, Milano</li> <li>- Design Automation industriale - Utwente, Amsterdam</li> <li>- Organizzazione e Automazione dei Processi di Progetto nell'industria del Silicio - Tektronix, Marlow, UK</li> <li>- Solution selling, Skipholt, NL</li> <li>- Metodi CASE, Yourdon Institute, Parigi</li> <li>- Gestione di processi comunicativi, La Cifra, Milano</li> <li>- Trattamento dell'Informazione elettronica, Information Dimensions, Roma</li> <li>- Teorie e problemi connessi alla progettazione di Work Flow, DEC, Milano</li> <li>- Teoria e pratica della progettazione e dell'inserimento di Sistemi di trattamento automatico dei documenti, Isediform, Roma</li> <li>- Organizzazione della produzione di documenti di groupware, APT GmbH, Starnberg</li> <li>- Seminari del 18° Online Information Meeting, Londra</li> <li>- Partecipazione a numerosi workshop e seminari delle strutture di</li> </ul>

Nome e tipo d'istituto di istruzione o formazione

supporto e di gruppi di progetto nell'ambito dei programmi comunitari  
Vari

Date  
Certificato o diploma ottenuto

1976

Diploma di Perito Tecnico in Elettronica Industriale

Principali materie/competenze professionali apprese

Elettronica Industriale, analisi dei sistemi, gestione e controllo delle operazioni, programmazione

Nome e tipo d'istituto di istruzione o formazione

ITI "Leonardo da Vinci" - Firenze

### **Capacità e competenze personali**

Madrelingua/e

**Italiano**

Altra/e lingua/e

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>
<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C1</b>	<b>C1</b>	<b>C1</b>
<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C1</b>
<b>B1</b>	<b>C1</b>	<b>B1</b>	<b>A2</b>	-

(\*) Livello del Quadro europeo comune di riferimento (QECR)

Capacità e competenze sociali

Spirito di gruppo

Attitudine e capacità di adattamento ad ambienti multiculturali (derivante dalla mia esperienza all'estero - ho vissuto in Francia, Spagna e Regno Unito, e dal contatto lavorativo e personale con persone provenienti da diverse culture)

Buone doti di ascolto e comunicazione

Capacità e competenze organizzative

- Capacità di leadership (sono stato responsabile di gruppi di oltre 20 persone)
- Senso dell'organizzazione (acquisito nel corso dell'attività lavorativa)
- Ottima esperienza nel project e nel team management (acquisito nel corso dell'attività lavorativa)

Capacità e competenze tecniche

- E' stato Membro della APMP (Association of Proposal Management Professionals) - USA

Capacità e competenze informatiche

Sistemi operativi:

- MS Windows NT/2000, Linux

Applicazioni:

- MSOffice (Word, Excel, Access, PowerPoint, Project e Project Central)
  - OpenOffice.org Pack
  - UML suite: Umbrello, Poseidon
  - XML suite: XMLSpy
  - numerose applicazioni per la rappresentazione grafica
  - numerosi strumenti di data drilling (dtSearch, Concordance, ecc.)
  - ambienti ZOPE e derivati
  - Internet Tools (Browser, Posta elettronica)
  - MS Explorer, Opera, Mozilla, Firefox, Thunderbird, ecc.
  - Conceptual & Mind mapping (CMaps) e VUE (Visual Understanding Environment)
  - Graph Analysis (igraph)
- Linguaggi:
- XML - HTML - XHTML - UML

**Patente/i** B

**Ulteriori informazioni** Socio fondatore dell'Associazione Culturale Nicholas Georgescu-Roegen (<http://www.georgescuroegen.org>)

**Annexes** n.d.

**Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritieri.**

**Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge 196/2003.**

**Data: 28/04/2010**

**Firma:**

